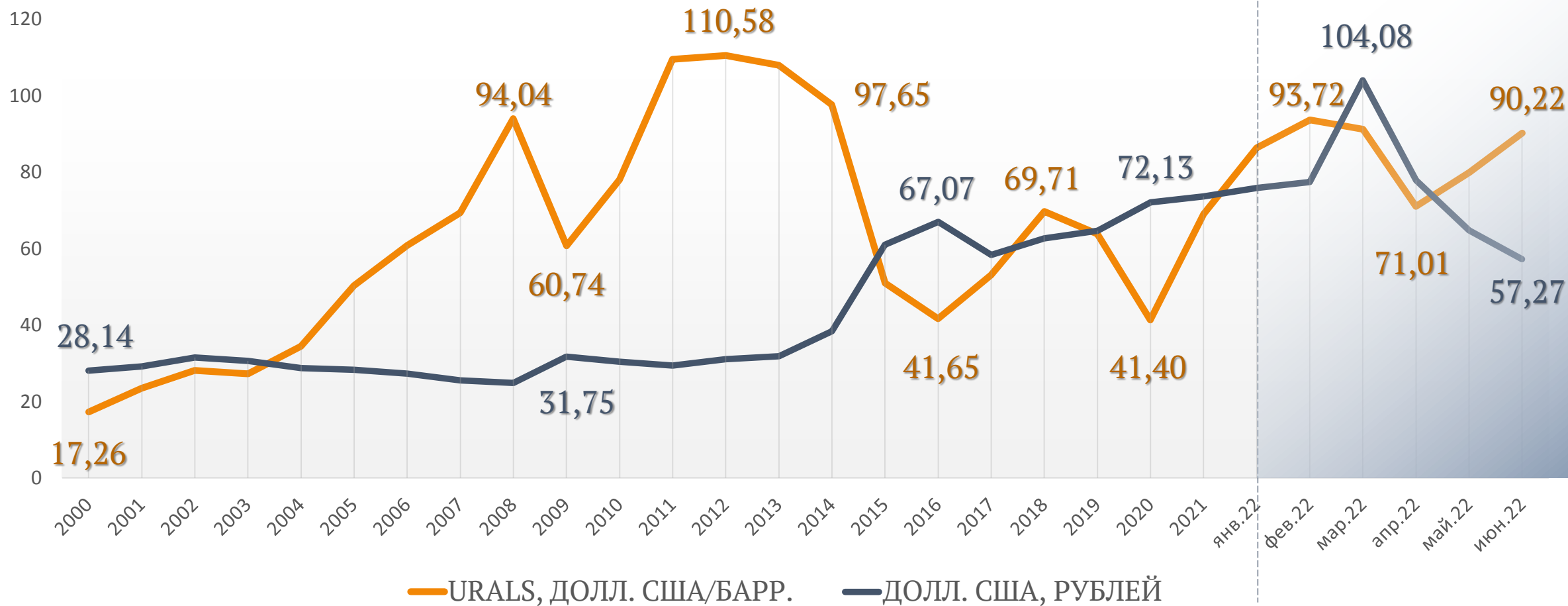


# **ВНЕДРЕНИЕ СОВРЕМЕННЫХ ИНСТРУМЕНТОВ МОДЕЛИРОВАНИЯ, НАПРАВЛЕННЫХ НА ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ДОХОДОВ РЕГИОНАЛЬНЫХ БЮДЖЕТОВ**

**НАЧАЛЬНИК  
АНАЛИТИЧЕСКОГО  
УПРАВЛЕНИЯ ФНС РОССИИ  
В.Н. ЗАСЬКО**

# ДИНАМИКА ЦЕНЫ НА НЕФТЬ МАРКИ URALS И КУРСА ДОЛЛ. США



## ГАЗОВЫЙ СЕКТОР

ЭКСПОРТ В НАТУРАЛЬНОМ  
ВЫРАЖЕНИИ, МЛРД МЗ

МАЙ 2022

12,0

ИЮНЬ 2022

10,9



ЭКСПОРТНАЯ ВЫРУЧКА,  
МЛРД РУБЛЕЙ

МАЙ 2022

1 052

ИЮНЬ 2022

633



ОБЪЕМ ДОБЫЧИ,  
МЛРД МЗ

МАЙ 2022

49,0

ИЮНЬ 2022

48,6\*



\* прогнозные данные

## НЕФТЯНОЙ СЕКТОР

ЭКСПОРТ В НАТУРАЛЬНОМ  
ВЫРАЖЕНИИ, МЛН. ТОНН

МАЙ 2022

18,9

ИЮНЬ 2022

16,5



ЭКСПОРТНАЯ ВЫРУЧКА,  
МЛРД РУБЛЕЙ

МАЙ 2022

670

ИЮНЬ 2022

605



ОБЪЕМ ДОБЫЧИ,  
МЛН ТОНН

МАЙ 2022

39,8

ИЮНЬ 2022

37,2\*



\* прогнозные данные

## МЕТАЛЛУРГИ- ЧЕСКИЙ СЕКТОР

ЭКСПОРТ В НАТУРАЛЬНОМ  
ВЫРАЖЕНИИ, ТЫС. ТОНН

МАЙ 2022

4 449

ИЮНЬ 2022

2 976



ЭКСПОРТНАЯ ВЫРУЧКА,  
МЛРД РУБЛЕЙ

МАЙ 2022

258

ИЮНЬ 2022

172



ИНДЕКС  
ПРОИЗВОДСТВА, %

АПРЕЛЬ 2022

98,5%

МАЙ 2022

96,4%





# VUCA - МИР

## VOLATILITY (ВОЛАТИЛЬНЫЙ)

НЕУСТОЙЧИВЫЕ СИТУАЦИИ И НЕПРЕДСКАЗУЕМЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ – ПО СВОЕЙ ПРИРОДЕ, СКОРОСТИ, ОБЪЁМУ, ДИНАМИКЕ

## UNCERTAINTY (НЕОПРЕДЕЛЕННЫЙ)

ОТСУТСТВИЕ ИНФОРМАЦИИ ДЛЯ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ПОСЛЕДСТВИЙ И ПЛАНИРОВАНИЯ НЕОБХОДИМЫХ ДЕЙСТВИЙ

## COMPLEXITY (СЛОЖНЫЙ)

ФАКТОРЫ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ, КОТОРЫЕ НЕОБХОДИМО ПРИНИМАТЬ ВО ВНИМАНИЕ ПРИ ВЫРАБОТКЕ РЕШЕНИЙ, ЕЖЕМИНУТНО МНОЖАТСЯ

## AMBIGUITY (НЕОДНОЗНАЧНЫЙ)

ОТСУТСТВИЕ ЧЁТКОГО ПОНИМАНИЯ ПРАВИЛ ИГРЫ



**СОЗДАНИЕ ФИНАНСОВОГО ПРОФИЛЯ  
КОМПАНИЙ / ОТРАСЛЕЙ**



**СРАВНЕНИЕ КОМПАНИЙ РЕГИОНА С  
ЭТАЛОННЫМИ В ОТРАСЛИ**



**УПРАВЛЕНИЕ НАЛОГОВЫМИ  
РИСКАМИ НА ОСНОВЕ БЕНЧМАРКОВ**  
*(ОТРАСЛЕВОЙ РАЗРЕЗ)*



**ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ ПОСТУПЛЕНИЙ**  
*(ВЫДЕЛЕНИЕ ВЛИЯНИЯ ЭКОНОМИКИ,  
ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА И  
АДМИНИСТРИРОВАНИЯ)*



**ПРОЕКТ  
«НАЛОГОВЫЙ  
ПОТЕНЦИАЛ»**

# ПРОЕКТ «НАЛОГОВЫЕ РАСХОДЫ»



## АГРЕГАЦИЯ БОЛЬШОГО ОБЪЕМА ДАННЫХ

(ДАННЫЕ ЗА 6 ЛЕТ В РАЗРЕЗЕ ЛЬГОТ И  
НАЧИСЛЕНИЙ ПО НАЛОГАМ, ПО КАЖДОМУ  
ПЛАТЕЛЬЩИКУ, РЕГИОНУ)



## ОЦЕНКА БЮДЖЕТНОГО ЭФФЕКТА

(АНАЛИЗ САМООКУПАЕМОСТИ И ОТМЕНА  
НЕЭФФЕКТИВНЫХ ЛЬГОТ)



## ВСЕГДА АКТУАЛЬНЫЕ НПА

(3 300 ЛЬГОТ РЕГИОНАЛЬНОГО И 300 ЛЬГОТ  
ФЕДЕРАЛЬНОГО УРОВНЯ)



## УЧЕТ В ПРОГНОЗЕ БЮДЖЕТА

(УЧЕТ ФАКТИЧЕСКОГО ОБЪЕМА ВЫПАДАЮЩИХ  
ДОХОДОВ)

# ПРОЕКТ «МОДЕЛИРОВАНИЕ НАЛОГОВЫХ ДОХОДОВ»



## ЦЕЛЬ

—  
ВЫРАБОТКА НОВЫХ ПОДХОДОВ  
ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА  
ПРОГНОЗИРОВАНИЯ  
НАЛОГОВЫХ ПОСТУПЛЕНИЙ



### БИБЛИОТЕКА «ОБЩИХ» ФАКТОРОВ

(ПРИБЫЛЬ ПРИБЫЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ,  
КУРС ДОЛЛАРА, URALS И Т.Д.)



### БИБЛИОТЕКА «СВОИХ» ФАКТОРОВ

(ЦЕНА НА ЗОЛОТО, АЛМАЗЫ, ВОЗВРАТЫ, РАЗОВЫЕ  
СДЕЛКИ И Т.Д.)



### ПРИМЕНЕНИЕ МАТЕМАТИЧЕСКИХ МЕТОДОВ

(КОНСЕНСУС-МЕТОД, МОДИФИЦИРОВАННАЯ ЛИНЕЙНАЯ  
МОДЕЛЬ, КОМБИНАЦИЯ ARIMA И Т.Д.)



### ОЦЕНКА ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА ДОХОДЫ

(РАСЧЕТ ВКЛАДА ЭКОНОМИЧЕСКИХ, ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫХ И ИНЫХ  
ФАКТОРОВ В ДОХОДЫ РЕГИОНА)

# ПРОЕКТ «МОДЕЛИРОВАНИЕ НАЛОГОВЫХ ДОХОДОВ»



МОДЕЛИ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ И  
НАЛОГУ НА ДОХОДЫ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ



**150**

ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЛЯ ПОСТРОЕНИЯ  
МОДЕЛИ



**3**

АЛГОРИТМА ПРОГНОЗИРОВАНИЯ  
(*AUTOARIMA, ETS, КОНСЕНСУС-МЕТОД*)



**4**

ВАРИАНТА УЧЕТА ДАННЫХ (*ИСХОДНЫЕ,  
СГЛАЖИВАНИЕ, ПОЛЬЗОВАТЕЛЬСКИЕ ДАННЫЕ,  
КОРРЕКТИРОВКИ*)



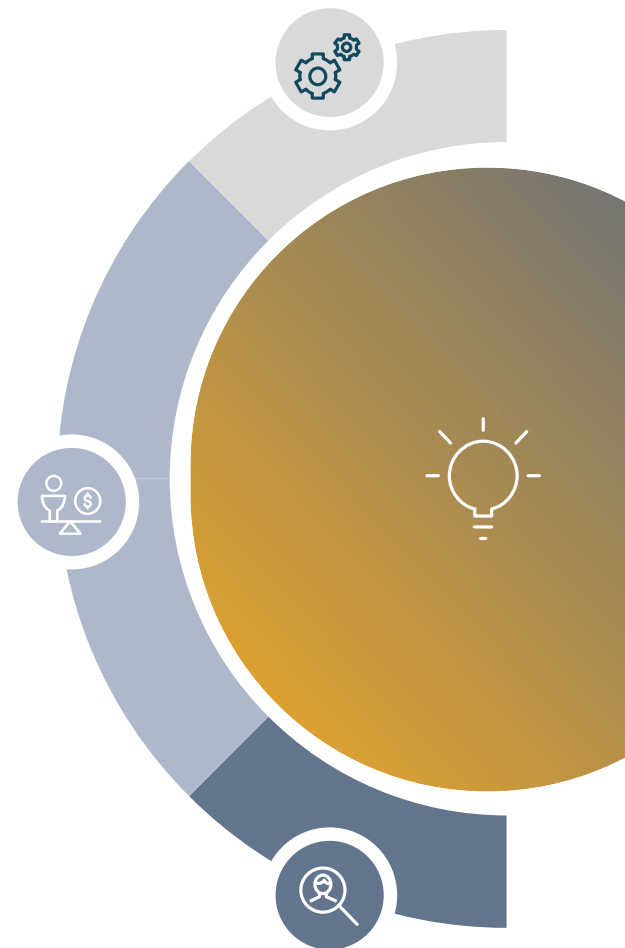
НЕОГРАНИЧЕННОЕ КОЛИЧЕСТВО ПОЛЬЗОВАТЕЛЬСКИХ  
РАБОЧИХ ВИДЖЕТОВ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ

# ПРОЕКТ «МОДЕЛИРОВАНИЕ НАЛОГОВЫХ ДОХОДОВ»

**ЕЖЕМЕСЯЧНОЕ ОБНОВЛЕНИЕ  
ДАННЫХ** (ПЕРЕСЧЕТ ПРОГНОЗНЫХ ДАННЫХ)

**ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МАТРИЦ**  
(ПАРНАЯ КОРРЕЛЯЦИЯ, МАТРИЦА ВЛИЯНИЯ  
ФАКТОРОВ, МАТРИЦА ОГРАНИЧЕНИЙ)

**ИНТУИТИВНЫЙ ИНТЕРФЕЙС** (РАЗРАБОТАНЫ  
ВИДЕОУРОКИ, РУКОВОДСТВО ПОЛЬЗОВАТЕЛЯ, ОПИСАНЫ ВСЕ  
СОСТАВЛЯЮЩИЕ ПРОДУКТА)





## ПРИМЕР РАБОТЫ

УФНС РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ

# 8

## ФАКТОРНАЯ МОДЕЛЬ ПРОГНОЗА ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

- Оборот организаций. Metallургическое производство.
- Оборот организаций. Торговля.
- Оборот организаций. Добыча полезных ископаемых.
- Оборот организаций. Сельское хозяйство.
- Ключевая ставка Банка России.
- Экспорт в долларах.
- Импорт в долларах.
- Выручка КСП.



РЕЗУЛЬТАТ, СФОРМИРОВАННЫЙ ПО  
МОДЕЛИ, РЕАЛИСТИЧНЕЕ ОЦЕНКИ,  
ПРИНЯТОЙ В БЮДЖЕТЕ

СПАСИБО  
ЗА ВНИМАНИЕ



Федеральная налоговая служба